HOSPITAL CLÍNIC DE BARCELONA

Informe de gestió de l'exercici 2022

1. ACTIVITAT DE L'HOSPITAL DURANT L'EXERCICI 2022

1.1. Balanç de l'activitat assistencial

L'any 2022 va començar amb la que es considera l'última onada significativa de la pandèmia de la COVID-19. El primer trimestre de l'any va ser encara de molta pressió assistencial en els dispositius COVID, però a partir del mes de maig, ja es va anar posant fi a les hospitalitzacions agudes per COVID i l'hospital es va orientar cap un clar objectiu de recuperar l'activitat assistencial en totes les seves línies.

Pel que fa als serveis assistencials prestats al Servei Català de la Salut, durant el 2022 es va completar i reforçar el desplegament de diverses accions iniciades durant el segon semestre de l'any 2021 com són:

- Ampliació de 20 llits de crítics.
- Desplegament del programa PreP, de prevenció del contagi del VIH.
- Desplegament del procediment d'implant transcatèter de pròtesis valvulars aòrtiques.
- Programa de medicina de precisió, que permet accedir al diagnòstic molecular a tots els pacients oncohematològics de la zona de referència de l'Hospital.
- Desplegament d'un nou equip d'hospitalització a domicili. (12 llits)

Addicionalment, en el decurs d'aquest exercici s'ha posat en marxa una nova línia d'atenció pel tractament de les aturades cardíaques a la via pública, que permet uns millors resultats en salut, i també s'ha ampliat la cartera de serveis per tècniques de reproducció humana assistida.

En el 2022 s'han assolit globalment els objectius acordats d'activitat assistencial, malgrat l'assistència de més de 2.000 pacients en hospitalització per COVID.

Destaca la recuperació de l'activitat quirúrgica (+1,7%) i molt especialment en l'àmbit del trasplantament d'òrgan sòlid (+22%). L'activitat d'urgències també ha seguit incrementant notablement respecte el 2021 (16%) superant ja nivells previs a la pandèmia. A nivell de tècniques complexes i programes també s'han assolit majoritàriament els objectius d'activitat pactats.

1.2. Pla estratègic i altres fets rellevants

En el marc del Pla Estratègic, al llarg del primer semestre del 2022 es van dur a terme reunions de les diferents Direccions, Instituts, Centres i Àrees per definir línies de treball al voltant dels quatre eixos establerts de Clínic Proper, Clínic Intel·ligent, Clínic Sostenible i Clínic Pioner. Els resultats es van presentar a tota l'organització a finals del mes de juny. Des del segon semestre de l'any s'ha iniciat el desplegament de diferents projectes transversals prioritzats i els plans de cada unitat organitzativa. S'han fet activitats periòdiques de debat i difusió d'avanços.

Durant aquest exercici s'ha treballat per l'avaluació de la ubicació que permeti l'ampliació del Nou Clínic. S'ha definit un primer document de Pla Funcional assistencial, docent, de recerca i innovació i urbanístic i es planteja que la ubicació a l'espai que ara ocupa el servei d'esports de la Universitat de Barcelona, a l'Avinguda Diagonal, número 695 de Barcelona permetria l'execució dels plans dissenyats. La Comissió Interinstitucional, formada pel Departament de Salut, l'Ajuntament de Barcelona, la Diputació de Barcelona, la Universitat de Barcelona i l'Hospital Clínic Barcelona, ha acordat el 18 gener de 2023 la viabilitat per fer l'ampliació del centre a l'entorn de la Diagonal i, en concret, a l'espai que actualment ocupa el recinte esportiu de la Universitat de Barcelona (UB). El nou centre ocuparà una superfície de 290.000 metres quadrats.

S'ha continuat desplegant el pla previst a la seu Plató, que s'ha focalitzat a l'atenció del pacient d'edat avançada. En concret, s'han iniciat en aquesta seu els programes d'Ortogeriatria i d'Oncogeriatria i s'ha dissenyat el Pla Funcional d'unes noves Urgències per l'atenció dels malalts de nivell de complexitat III, IV I V de més de 65 anys per poder iniciar el procediment d'obres.

El 28 de juliol de 2022, l'HCB va adquirir el dret de vol i subedificació, titularitat de Plató Social Fundació Privada, en una porció de terreny de 2.192 metres de la part sud-est de la finca registral número 2.153, propietat de l'Hospital Clínic de Barcelona. L'esmentat dret de vol es va constituir en base a l'addenda del projecte d'escissió parcial de la branca d'activitat de la Fundació Hospital Plató, i aprovada també pel govern de la Generalitat en acord del 14 de desembre de 2021. Aquesta adquisició permet donar viabilitat per a la construcció d'un nou edifici per a fins assistencials amb les millores esperades següents:

- Descongestionar la seu Villarroel amb el traslat d'algunes unitats funcionals.
- Reordenar altres àrees assistencials.
- Habilitar nous espais d'atenció ambulatòria de proximitat.

Tal i com s'exposa a la nota 6.2.c) de la Memòria dels Comptes Anuals de l'exercici 2022, i en relació a la consolidació de l'aliança estratègica assistencial de la C-17, cal indicar que l'atorgament d'un dret de superfície per part de la Fundació Privada Hospital Asil de Granollers en una parcel·la de 2.180 metres quadrats ha permès l'inici de la construcció per part del Clínic del nou centre de radioteràpia al complex hospitalari de Granollers. El projecte ha rebut suport de l'Ajuntament de Granollers, de la Diputació de Barcelona i de la Generalitat de Catalunya mitjançant el Servei Català de la Salut, amb els corresponents compromisos i aportacions al finançament.

L'objectiu principal de la construcció d'aquest nou edifici, en el marc de l'aliança estratègica de la C-17, és establir el desenvolupament territorial que permeti coordinar el recorregut assistencial dels pacients, estandarditzar la qualitat i enfortir l'expertesa, en l'àmbit dels serveis assistencials en xarxa d'atenció hemato-oncològica. Amb la construcció d'aquest centre es pretén acostar els tractaments al domicili dels pacients de les comarques del Vallès Oriental i Osona, reduint els seus traslats diaris. L'edifici tindrà espais per a l'activitat d'oncologia (planta baixa) i servei de diàlisi (primera planta).

A la VI Jornada de l'aliança C17, el 28 d'octubre de 2022 a Granollers, es va presentar el procés d'avaluació de l'aliança que s'està fent sota la coordinació del CatSalut, el marc i la metodologia emprada i els primers resultats d'algunes de les intervencions que són en procés d'avaluació com són les d'atenció al càncer de mama, la patologia cardíaca isquèmica i l'atenció urgent dels processos otorrinolaringològics.

1.3. Principals acords en l'àmbit laboral

Els principals acords assolits en l'àmbit laboral, es resumeixen a continuació:

a) El 23 de febrer de 2022, la Comissió Negociadora del Conveni General va acordar la modificació de l'article 39 del Conveni Col·lectiu General, introduint un nou apartat cinquè en relació al còmput de l'experiència en els processos de selecció i en el sistema de promoció professional.

b) En sengles sessions celebrades el 7 i el 8 d'abril de 2022, la Comissió Negociadora del Conveni Col·lectiu de l'Associació Professional del Comitè de Delegats Mèdics (APCDM) i la Comissió Negociadora del Conveni General, van acordar aplicar per a l'any 2022, l'increment salarial del 2%, habilitat per la Llei 22/2021, de 28 de desembre, de Pressupostos Generals de l'Estat per a l'any 2022, de conformitat amb l'autorització prevista a l'article 29 de la Llei 1/2021, de 29 de desembre, de pressupostos de la Generalitat de Catalunya per a l'any 2022.

Aquest increment es va aplicar amb efectes des de l'1 de gener de 2022, sobre els conceptes retributius vigents a 31 de desembre de 2021. El pagament d'aquest increment, inclosos els endarreriments, es va fer efectiu en la nòmina d'abril de 2022.

c) El 10 de juny de 2022, ambdues Comissions van acordar la incorporació d'un nou article al conveni col·lectiu sobre el Sistema de Direcció per Objectius (DPO). El pagament de la DPO es farà anualment durant el primer semestre de l'any següent al període de meritació, preferentment al mes de maig. El primer abonament correspon a la DPO meritada a l'any 2021.

d) El 7 de novembre de 2022, la Comissió Negociadora del Conveni Col·lectiu de l'APCDM va acordar l'extensió de la vigència del Conveni fins el 31 de desembre de 2022 i la modificació dels següents articles del Conveni:

- Modificació de l'article 10 del conveni col·lectiu en relació amb els càrrecs de comandament.

- Modificació de l'article 11 Quater del conveni en relació amb el cessament temporal o definitiu d'un càrrec de comandament.

- Es modifica l'apartat cinquè de l'article 17 del conveni respecte a l'horari i jornada laboral dels professionals adscrits a la secció d'Urgències-Medicina de l'Àrea d'Urgències que prestin serveis en sistemes de torn de 12 hores.

- Es modifica l'apartat segon de l'article 31 bis del conveni per recollir el règim salarial dels professionals adscrits a la secció d'Urgències-Medicina de l'Àrea d'Urgències que prestin serveis en sistemes de torns de 12 hores.

- Es modifica l'article 36 bis del conveni sobre el sistema de Direcció per Objectius en relació amb l'acord signat el 10 de juny de 2022, en els apartats que regulen els àmbits d'aplicació i exclusions així com el càlcul i pagament, mantenint la resta de condicions pactades a l'acord de 10 de juny de 2022.

- Modificació de l'article 38 del conveni en matèria de jubilació.

1.4. Activitat en matèria d'innovació

El Clínic, juntament amb IDIBAPS continuen sent membres "Core" de l'Institut Europeu de Tecnologia en Salut (EIT-Health). Durant l'any 2022, en col·laboració estreta amb IDIBAPS, s'han presentat 8 "short proposals" de les quals varen passar el primer tall 3 projectes amb un pressupost de 965 milers d'euros, i que estan pendents de resultats final. També s'ha col·laborat estretament amb IDIBAPS en la cerca de partners nacionals i internacionals per projectes de l'hospital que requerien d'experts en avaluació d'innovacions.

a) Creació del equip d'Innovació Campus Clínic

S'han establert les bases del treball coordinat dels tres equips d'innovació que treballen al Campus Clínic, amb l'objecte de portar el projecte d'innovació al llarg de la cadena de valor, d'una manera coordinada, eficient i clara per l'investigador/a/emprenedora. D'aquesta manera, s'ha constituït un equip de treball transversal, coordinat per la Direcció de Recerca i Innovació de l'Hospital, que involucra tant a agents externs de l'hospital (KTT del IDIBAPS, KTT d'ISGlobal), com interns (Direcció d'Infraestructures i Enginyeria Biomèdica, Direcció Economicofinancera, entre d'altres).

b) Premis Innovació Campus Clínic 2022

Seguint l'èxit de la primera edició, s'ha celebrat la segona edició dels Premis d'Innovació Campus Clínic. En aquest cas, es van presentar 42 projectes elegibles, dels quals es van premiar 8. L'equip d'Innovació va començar i segueix donant suport als 8 projectes premiats en la seva definició i desenvolupament.

c) Activitats de scouting i disseminació interna

Durant el 2022, s'han identificat i contactat els principals líders d'innovació de cada Institut, Centre, Àrea i Direccions transversals, per establir l'impuls en innovació de forma sistemàtica i organitzada. Actualment s'està donant suport a 13 projectes d'innovació.

d) Summer School

La participació a la "Clinic Summer School" va permetre la presentació de diferents vies per diferenciar la recerca de la innovació i com presentar un projecte d'innovació per tenir èxit en el seu finançament. La jornada va incloure la presentació de diverses star-ups del Campus.

e) Compra Pública Innovadora

S'ha continuat treballant en l'avaluació clínic-econòmica dels projectes de compra pública innovadora PI MITMEVA (2020-2023), Zero (finalitzat el 2022 però amb demanda de re-avaluar al 2023), Ontopharma. S'ha donat suport a la preparació d'un nou projecte relacionat amb la microbiota intestinal, que és liderat pel Clínic en col·laboració amb altres hospitals de Catalunya.

f) Altres Col·laboracions internes

S'han endegat col·laboracions amb diferents direccions i Instituts de l'Hospital en projectes estratègics lligats a la innovació. Cal destacar el suport en les operacions de Clinic Pioner i Transformació Digital, la formació del Neonatal Innovation Hub, i el suport al projecte de dermatologia EU MELCAYA. S'ha col·laborat en la preparació del projecte clinic-econòmic PICSO (ICCV) i en la finalització del projecte d'avaluació econòmic K-RAS (ICHMO). S'ha continuat treballant en el projecte de Compra Publica Innovadora MITMEVA, finalitzat el de ZERO de seguiment a un any i en el plantejament de l'avaluació de l'atenció domiciliaria dels trasplantats de mèdul.la òssia.

g) Col·laboracions externes

Altres col·laboracions a destacar en el 2022 han estat les següents:

- Col·laboració entre l'escola de Disseny ELISAVA i la Direcció d'Infraestructures i Enginyeria Biomèdica.

- Tutorització de diversos treballs fí de Màster que han donat lloc a projectes innovadors (LAZO, AMAIA i UKY)

- Participació en el desenvolupament de dues propostes EU, liderades per Bocconi University, referent a nous sistemes de pagament de la innovació (HI-PRIX, Horizon Europe)) i l'altre referent a *Early Feasibility Studies* per a produtes sanitaris implantables (IHI partneriat public-privat).

- Participació en el subgrup de treball de BioCat "Fast Track Innovation" que està dissenyant un nou procés d'introducció d'innovacions de forma eficient al sistema de salut de Catalunya, i que està impulsat pel departament de Salut.

- L'àrea d'innovació ha exercit el lideratge en el desenvolupament del projecte estratègic Amazon Web Service- CAT accelerator.

1.5. Projectes amb finançament extern

Durant l'exercici 2022 s'han continuant executant els projectes que reben finançament del Programa Operatiu FEDER Catalunya 2014-2020, del Mecanismo de Recuperación i Resiliència-Next Generation EU i del Programa Específic de Renovació Tecnològica (PERT) promogut pel Servei Català de la Salut, concretament:

a) El 4 de novembre de 2021 es va aprovar una ampliació del pressupost total assignat a l'operació "Actuacions de reforç de la capacitat de resposta a la crisis de la Covid-19 posades en marxa per l'Hospital Clínic de Barcelona" cofinançada pel Programa Operatiu FEDER Catalunya 2014-2020 (taxa de cofinançament del 50%), que inclou equipament mèdic: respiradors, monitors, llits, equips de protecció individual: mascaretes, bates, guants, entre altres; i obres i instal·lacions necessàries per l'adequació de nous espais. El pressupost total aprovat dels projectes és de 14.594 milers d'euros, IVA no inclòs.

b) El 26 de març de 2019 es va aprovar el cofinançament del Programa Operatiu FEDER Catalunya 2014-2020 per l'operació "Maneig integral transversal i multidisciplinar de l'estenosi valvular aòrtica (MITMEVA): Programa pilot innovador per optimitzar l'eficiència i l'aplicació de recursos", en el marc de la convocatòria pública de subvencions de Compra Pública d'Innovació del sistema sanitari integral d'utilització pública de Catalunya, amb un pressupost total aprovat de 1.993 milers d'euros, IVA no inclòs.

c) Durant el 2022 s'han adquirit dos equipaments d'alta tecnologia (un tomògraf axial computat d'altes prestacions i un tomògraf axial computat general) per a la seu de Villarroel per import total de 1.559 milers d'euros, ambdós finançats íntegrament pel Mecanismo de Recuperación y Resiliencia-Next Generation EU (Plan Inveat).

d) S'ha obtingut cofinançament addicional per renovar, durant 2022 i 2023, trenta-tres equipaments tecnològics que compleixen amb els criteris d'obsolescència establerts a les bases reguladores del Programa Específic de Renovació Tecnològica (PERT) promogut pel Servei Català de la Salut, per un import total de pressupost aprovat de 5.454 milers d'euros (exercici 2022-2023).

1.6. Responsabilitat Social Corporativa

En línia amb el compromís institucional, durant el darrer trimestre de 2022 s'ha treballat per formalitzar l'adhesió del Clínic al Pacte Mundial de Nacions Unides, com a principal iniciativa a nivell internacional de promoció de la sostenibilitat. Aquesta adhesió també té l'objectiu d'impulsar la contribució de l'Hospital a l'Agenda 2030 i als Objectius de Desenvolupament Sostenible (en endavant, ODS). També a nivell institucional s'ha aprovat la Política Ambiental, i s'han establert les bases per a la formalització de la Política de Sostenibilitat i ODS.

Respecte a l'impuls de projectes concrets, destacar entre d'altres actuacions:

a) La implementació del nou model organitzatiu pel que fa al programa de voluntariat, que es recull en el nou Pla de voluntariat, i l'inici de l'activitat amb persones voluntàries a la seu Plató. Així mateix, s'ha celebrat per segon any consecutiu l'acte de reconeixement de les persones voluntàries, i per primera vegada s'ha comptat amb la seva participació en la millora del procés assistencial dins del programa d'experiència de pacient.

b) En la línia de Cultura i Salut, destacar la signatura del conveni amb el MACBA, per a impulsar el projecte Art&Medicine, que permetrà articular diferents actuacions adreçades a pacients i professionals.

c) Pel que fa a la relació de l'Hospital amb les associacions de pacients, durant el 2022 s'ha col·laborat en la definició d'un procés per formalitzar l'acreditació de les associacions de pacients amb les que es relaciona l'hospital amb la finalitat, entre d'altres, de disposar d'un canal obert i sistemàtic per recollir les seves opinions i suggeriments.

d) S'ha potenciat la relació i les vies de comunicació i participació entre el Clínic i les associacions d'ex-treballadors jubilats, a través de reunions periòdiques i la vinculació amb projectes concrets.

e) En el marc dels projectes de cooperació internacional, cal destacar el paper actiu de l'Hospital en el conflicte bèl·lic d'Ucraïna, que ha suposat l'enviament de material sanitari, l'atenció assistencial facilitada als primers soldats que van arribar a Barcelona a través dels corredors humanitaris i l'acolliment laboral de professionals mèdics ucraïnesos.

f) L'acord de col·laboració amb Huawei Espanya, com a proveïdor d'equips de telecomunicacions i solucions tecnològiques per desenvolupaments en matèria d'intel·ligència artificial i connectivitat 5G, ha permès impulsar iniciatives Smart Healthcare o noves aplicacions de telemedicina adreçades a pacients i professionals.

2. EVOLUCIÓ PREVISIBLE DE L'HOSPITAL

En relació a l'activitat assistencial, es preveu que l'any 2023 tanqui definitivament la pandèmia i permeti evidenciar la recuperació de l'activitat, malgrat estar immersos en un pla de remodelació de l'àrea quirúrgica, que significa un repte molt rellevant per fer possible l'encaix de tota l'activitat. El nostres compromís és el de millorar l'accessibilitat dels pacients per tal de reduir les llistes d'espera del centre i del nostre país.

Per altra banda, durant els exercicis 2022 i 2023, el Clínic té previst continuar amb l'execució dels projectes aprovats que reben finançament del Programa Operatiu FEDER Catalunya 2014-2020 (taxa de cofinançament del 50%), que en tots els casos tenen com a data límit de l'elegibilitat de les seves despeses el 31 de desembre de 2023.

L'Hospital té previst finalitzar l'execució de la renovació dels equipaments tecnològics que compleixin els criteris d'obsolescència que estableixen les bases reguladores del Programa Específic de Renovació Tecnològica (PERT) promogut pel Servei Català de la Salut (taxes de finançament del 70%, 40% o 25%) del període 2022-23.

Es preveu la finalització de la construcció i posada en marxa del nou centre de radioteràpia a Granollers, per apropar l'activitat al territori i millorar l'atenció als pacients oncològics en el marc de l'Aliança C-17.

Per altra banda, l'estratègia de l'Àrea de Responsabilitat Social Corporativa pel període 2023-2024 se centrarà en tres pilars basats en el compromís social i de territori socialment responsable, el compromís institucional amb el desenvolupament sostenible i la promoció de la sostenibilitat ambiental que, sostinguts en el desplegament del model organitzatiu de l'àrea, ha de permetre avançar de manera transversal en aquests àmbits i posicionar al Clínic com una organització compromesa amb la societat i el seu entorn.

3. ALTRA INFORMACIÓ

En el marc dels objectius estratègics del Clínic, durant l'exercici 2022 s'ha prosseguit impulsant les diferents línies de gran qualitat en matèria d'investigació.

L'Hospital no disposa d'instruments financers derivats.

Barcelona, a la data de la signatura

Josep Maria Campistol Plana - DNI 40288985T (TCAT)

Firmado digitalmente por Josep Maria Campistol Plana - DNI 40288985T (TCAT)
Fecha: 2023.06.14 19:07:22 +02'00'

Dr. Josep Maria Campistol i Plana
Director General